

ひと目でわかる

# 経営指標の体系

## 医業収支

$$\text{医業利益率} = \frac{\text{医業収支 (医業収益 - 医業費用)}}{\text{医業収益}}$$

### 医業収益

#### 入院収益

##### ★新入院患者数

ある一定期間 (1 カ月、1 年) に入院した患者の実人数

##### ★1入院当たり診療収入

$$\frac{\text{入院収益}}{\text{新入院患者数}}$$

##### ★病床利用率 (病床稼働率)

$$\frac{\text{一定期間の延べ入院患者数}}{\text{病床数} \times \text{期間}}$$

##### ★平均在院日数

$$\frac{\text{延べ入院患者数}}{(\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) \times 1/2}$$

##### ★入院単価

$$\frac{\text{入院収益}}{\text{延べ入院患者数}}$$

#### 外来収益

##### ★新外来患者数

初診料を算定した外来患者数 + 他科の初診患者数

##### 平均通院回数

##### ★外来単価

$$\frac{\text{外来収益}}{\text{延べ外来患者数}}$$

### 医業費用

#### 人件費 ★

$$\text{人件費比率} = \frac{\text{人件費}}{\text{医業収益}}$$

#### 委託費 ★

$$\text{委託費比率} = \frac{\text{委託費}}{\text{医業収益}}$$

#### 材料費 ★

$$\text{材料費比率} = \frac{\text{材料購入費}}{\text{医業収益}}$$

#### 減価償却費

#### その他

## 取り扱い患者

### 看護必要度 ★

A 得点 (モニタリング・処置など) + B 得点 (患者の状況など)

### 紹介率・逆紹介率 ★

$$\text{紹介率} = \frac{\text{紹介患者数} + \text{救急患者数}}{\text{初診患者数} - \text{時間外初診外来患者数}}, \quad \text{逆紹介率} = \frac{\text{逆紹介患者数}}{\text{初診患者数} - \text{時間外初診外来患者数}}$$

### 職員 1 人当たり患者数 ★

$$\frac{\text{入院患者数 (または外来患者数)}}{\text{常勤職員数} + \text{非常勤 (常勤換算職員数)}}$$

## 業務生産性

### 付加価値額・労働生産性 ★

$$\text{付加価値額} = \text{収益} - (\text{材料費} + \text{経費} + \text{委託費} + \text{減価償却費}), \quad \text{労働生産性} = \frac{\text{付加価値額}}{\text{職員数 (常勤 + 非常勤)}}$$

